



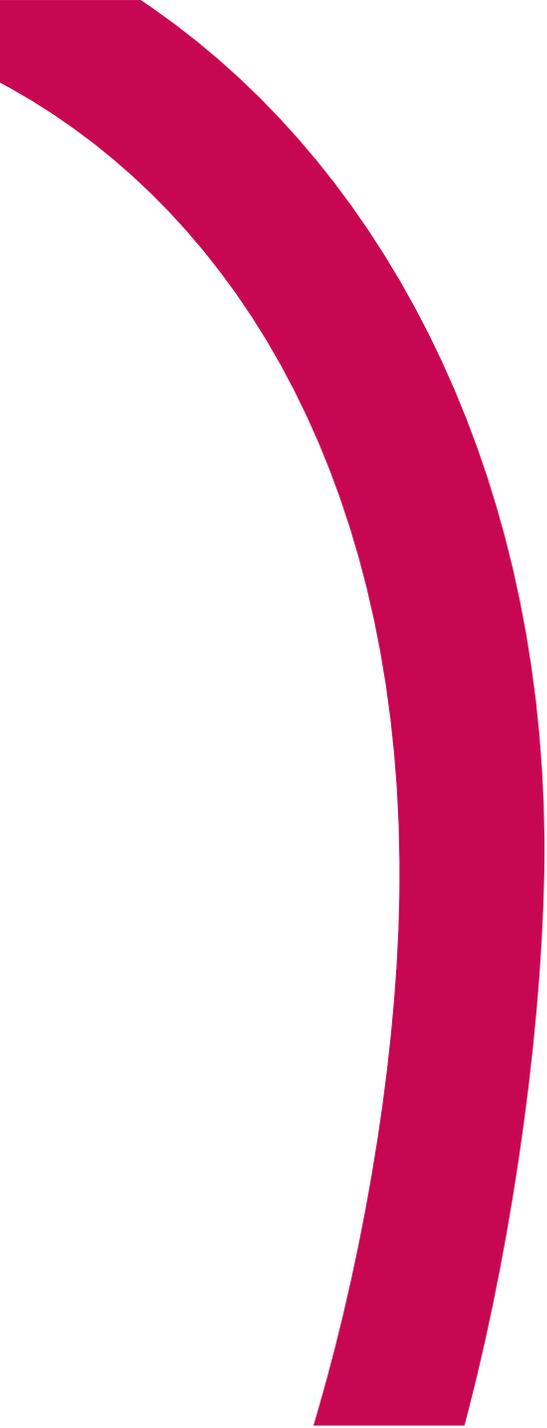
# La stratégie de développement économique



## **Compétence statutaire obligatoire de la Communauté de communes :**

Actions de développement économique dans des conditions prévues à l'article L.4251-17 :

- Création, aménagement, entretien et gestion de zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire ;
- politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire ;
- promotion du tourisme dont **la création d'offices de tourisme**
- Pour les zones d'activités économiques, la compétence de la CCPHB porte sur **la gestion de la Fosseirie** et la **création de nouvelles ZAE**



# Diagnostic économique

Réalisé entre 2020 et 2021

1

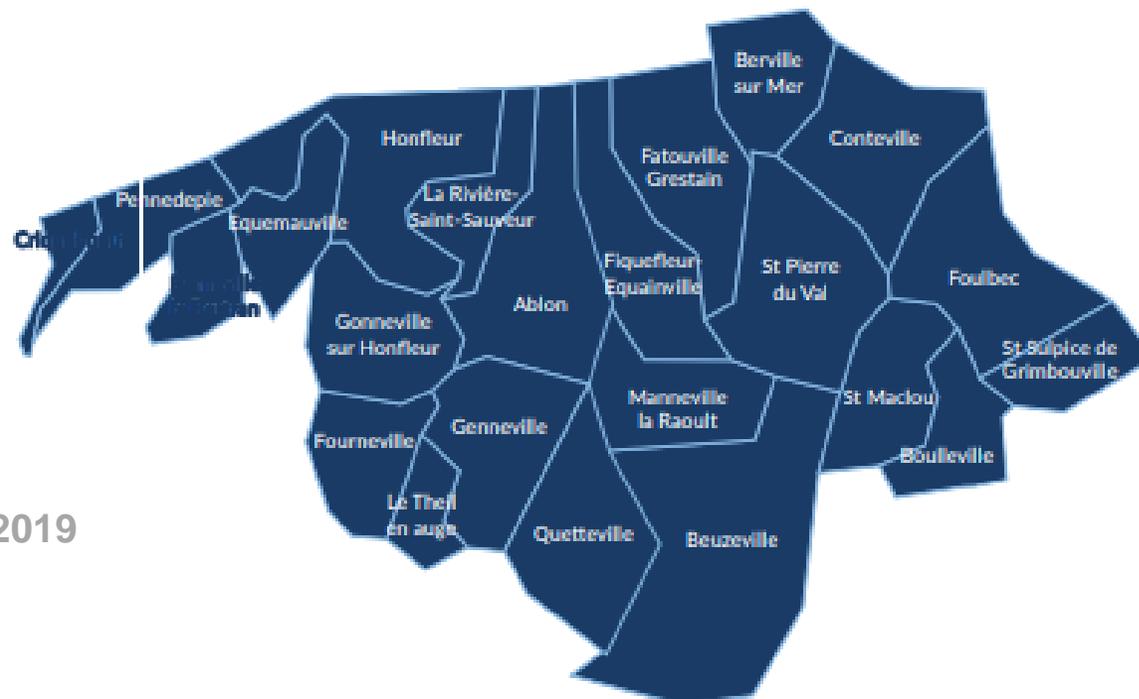
Communauté de Communes  
Du Pays de Honfleur - Beuzeville

# Données de contextualisation

- Un territoire rural polarisé par Honfleur (ville touristique et portuaire) et Beuzeville (nœud logistique).
- Deux anciennes communautés de communes regroupées en 2017.

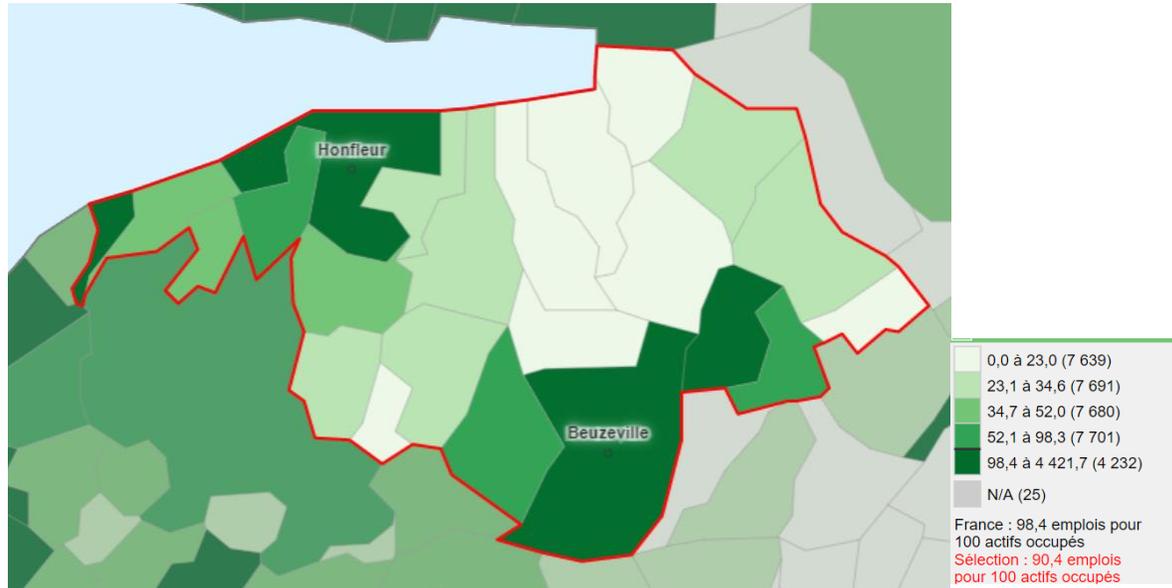
## Données générales :

- **23** communes
- **2** départements
- **195** km<sup>2</sup>
- **27 820** Habitants
- **5,2** Millions de touristes en 2019



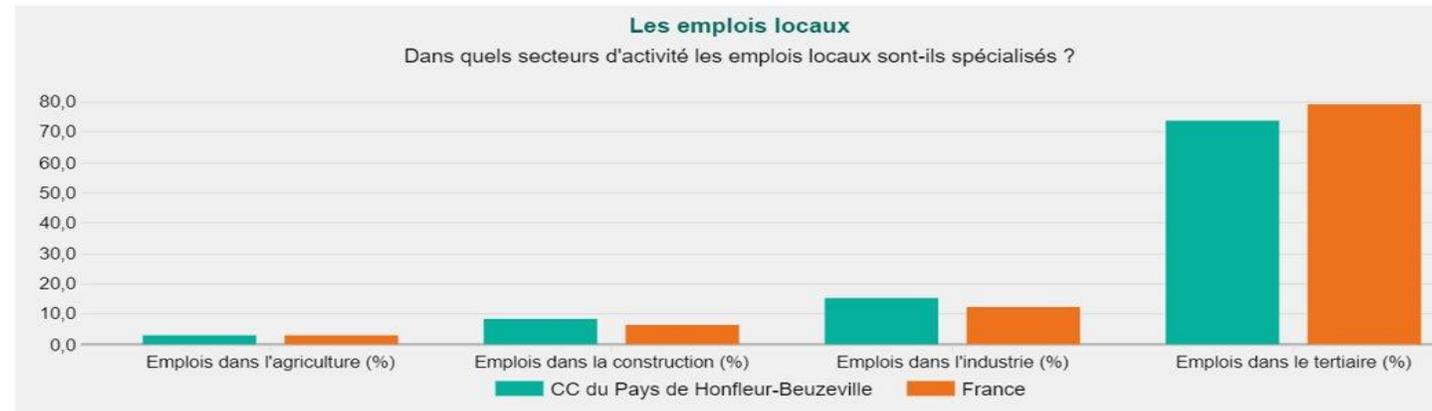
## Données économiques :

- **2500** Entreprises
- **12 773** Personnes actives
- **5,4%** Taux de chômage
- **5** ZAE
- **30** Ha de foncier à aménager



- ❖ La majorité des emplois du territoire se situe à Honfleur (**2456**), Beuzeville (**1640**) et Bouleville-Saint-Maclou (**694**).
- ❖ Une part importante dans le secteur touristique pour Honfleur.
- ❖ Les filières productives de biens et de services ont continué de se développer également sur le territoire. On observe des **pôles de développement** correspondant aux différentes zones d'activités d'Honfleur, Beuzeville, Bouleville/Saint-Maclou

- ❖ Constat d'une population active plus industrialisée que la moyenne nationale.
- ❖ Idem pour la construction (artisanat)
- ❖ Majorité des emplois tertiaire.



2

## Bois

40 entreprises

Lycée professionnel filière bois



1

## Tourisme

Cafés, hotels restaurants,  
commerces et services  
1/10 de la population active.

*(diagnostic tourisme)*

**GRETA Honfleur : formations commerce**



3

## Transport et logistique

30 entreprises

Honfleur : 1<sup>er</sup> port Bois de France

Lycée professionnel filière logistique

**GRETA Honfleur : formations logistiques**



4

**Artisanat**  
**718 entreprises**  
**2 CMA**



**Des entreprises innovantes et de niches**  
**(aérospatial, aéronautique, numérique,**  
**électronique, textile, tamis**  
**moléculaires, etc.)**  
**10 entreprises (diagnostic)**  
**526 emplois**



**ESS**  
**100 emplois**  
**+ entreprises du PAQTE**



 **Réception des dons :**  
vendredi 13h - 17h et samedi 10h - 17h

ZA du Plateau, 157 chemin des Aigrettes - Honfleur  
Du mardi au vendredi de 13H00 à 17H00  
Samedi 10H00 à 17H00  
ressourcerie.eb@etreetboulot.fr  
07 89 81 46 01 - 06 34 44 54 69



### 5 zones d'activités majeures

- ❖ La zone Industrielle & Portuaire historique d'Honfleur (environ 190 ha) (ZI, ZP & Poudreux).
- ❖ Le PACH (Parc d'Activités Calvados Honfleur - 140 ha).
- ❖ La zone du Plateau d'Honfleur qui comprend l'ancien site d'AKAÏ & CANON (52 ha).
- ❖ La zone de Boulleville & Saint-Maclou (environ 66 ha).
- ❖ La zone d'activités de la Carrellerie à Beuzeville (55 ha).

**Total ZA : 503 Ha**



### 5 pôles d'attractivités économiques (hors secteur touristique)

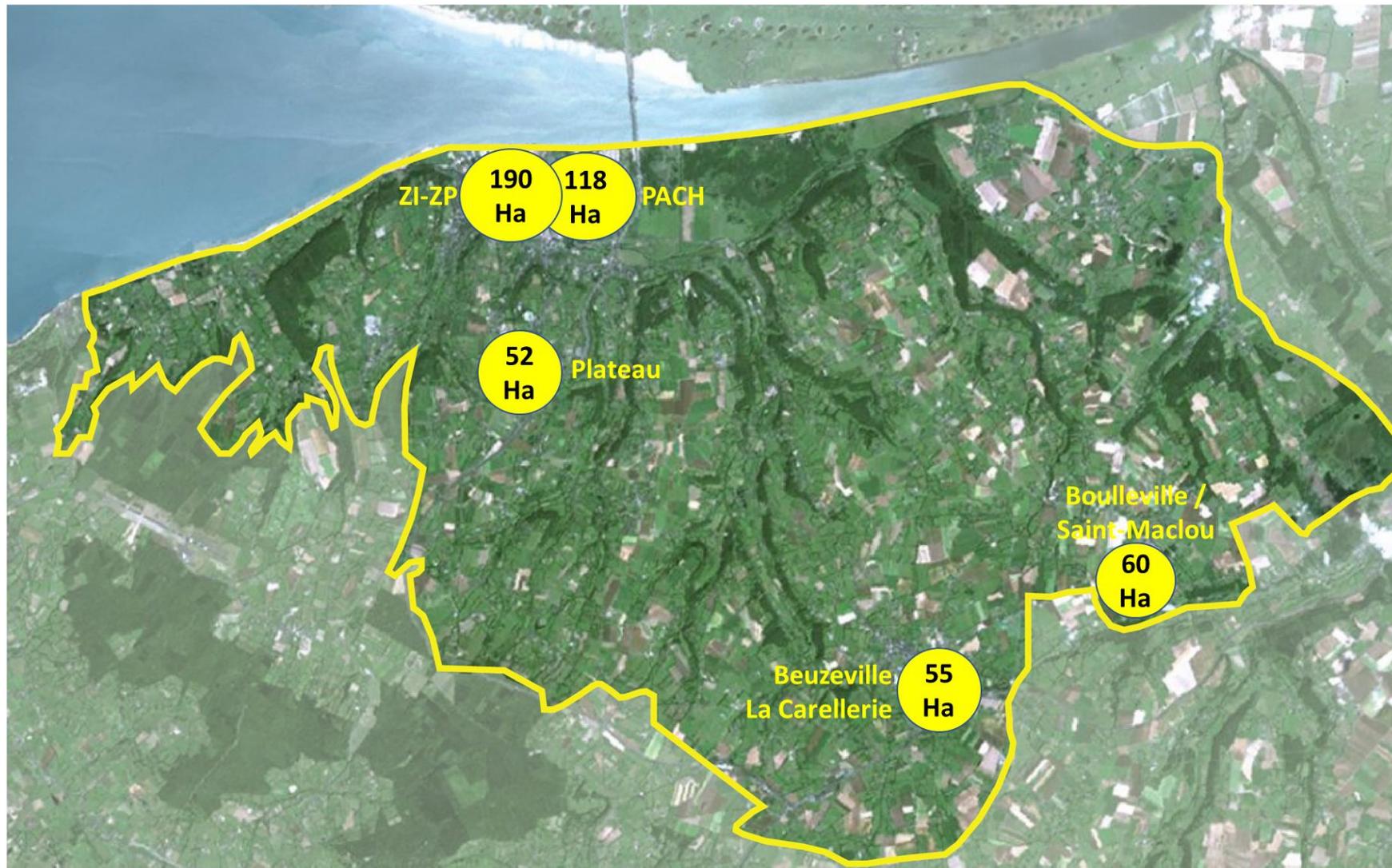
**Disponible actuellement : 7,6 Ha**

- ❖ Plateau : 1,2 ha.
- ❖ PACH : 6,4 ha.

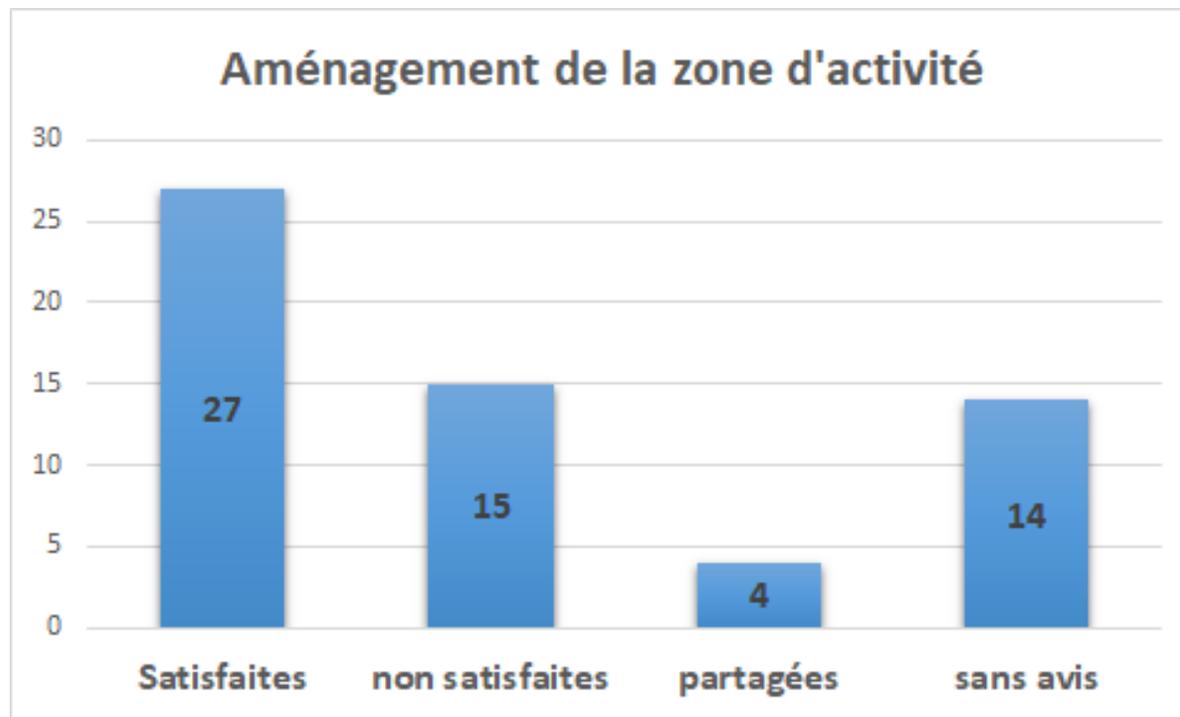
**Projets d'aménagement : 20 Ha**

- ❖ 1 extension à Beuzeville de 15 ha
- ❖ 1 extension à Honfleur de 5 Ha

- ❖ Scot Nord Pays d'Auge prévoyant 50 HA d'occupation des sols supplémentaires d'ici à 2039 : 30 Ha à identifier après les projets d'aménagements et le foncier ne sera plus le sujet de la CCPHB.



### Avis des entreprises sur leur environnement de travail



45 % d'entreprises satisfaites de l'aménagement de la zone d'activités sur laquelle elles exercent:

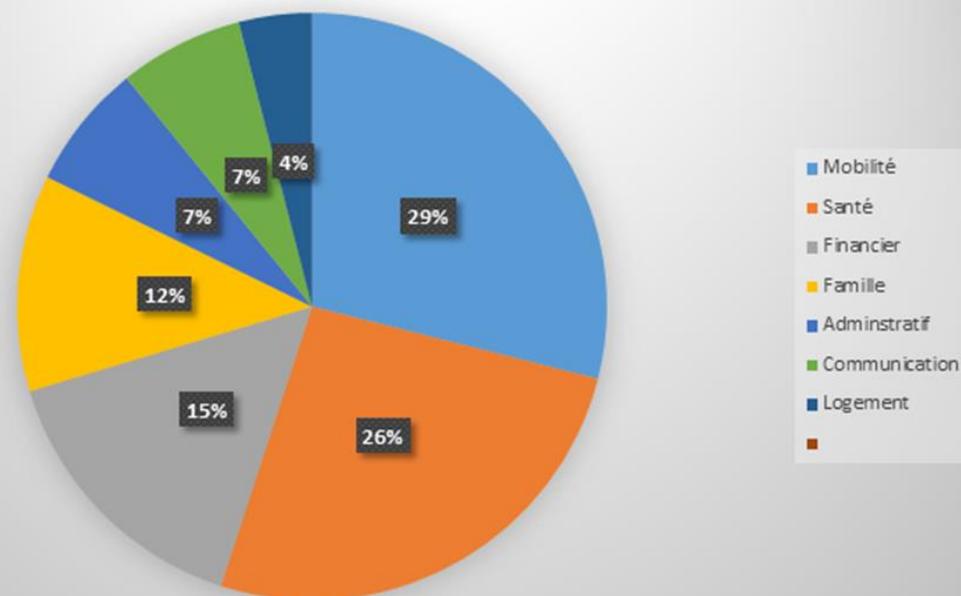
Bien placée

- Très bonne desserte autoroutière
- Bonne visibilité
- Travaux engagés rue Lepeudry

Mais près de 30 % ont des reproches à formuler sur l'état de leur zone:

- Voiries très dégradées
- Absence totale d'aménagement
- Dangerosité des circulations douces
- Absence de règlement qui obligerait chacun à tendre vers un objectif de qualité minimum ou terminer l'aménagement de son site
- Signalétique et visibilité des entreprises
- Cohérence des activités
- Image renvoyée (épave véhicules, entretien)

265 DE avec freins périphériques

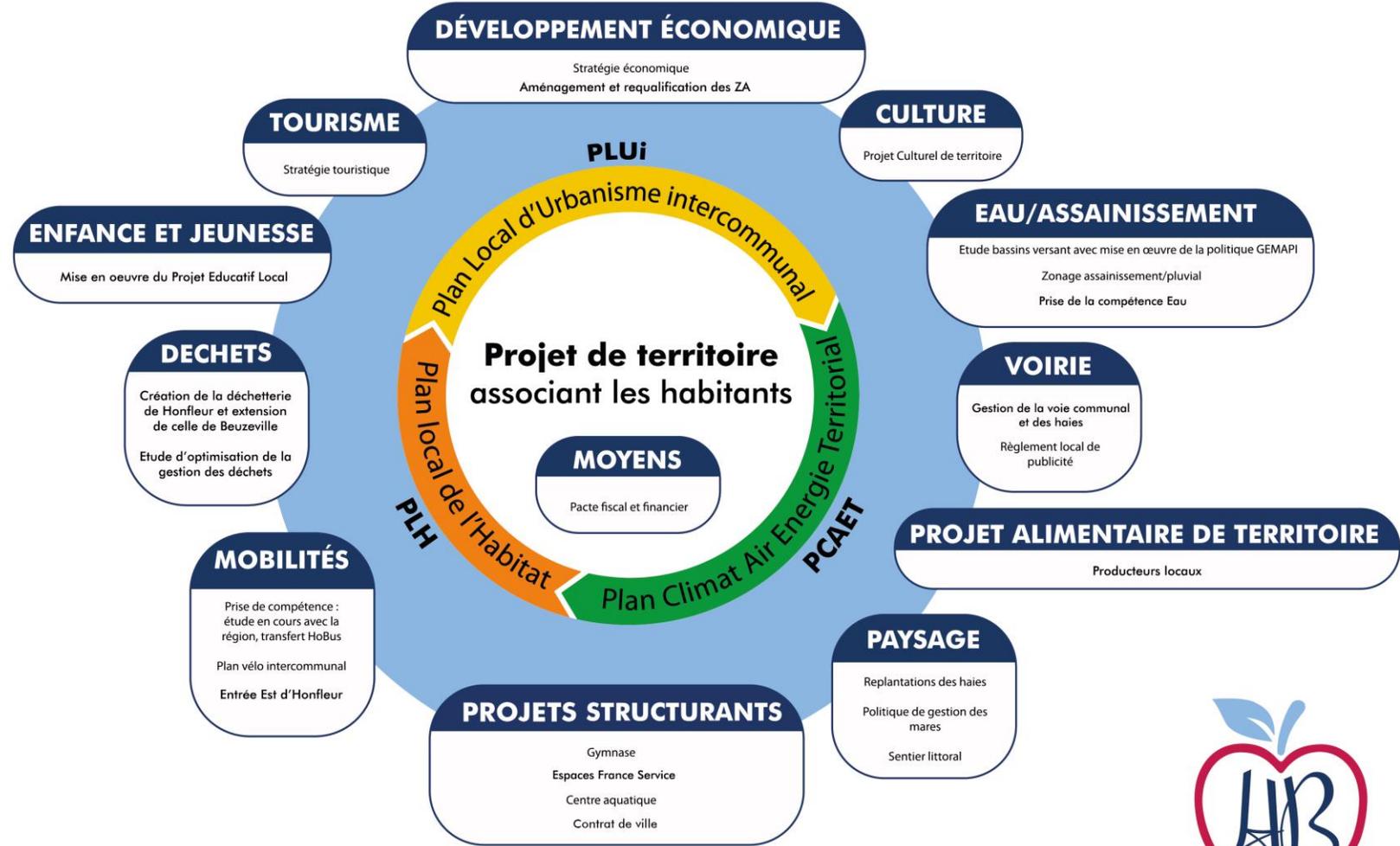


- Principaux freins à l'emploi :
  - **la mobilité (29%)**
  - **la santé (26%)**
- 24,2% des demandeurs d'emplois n'ont pas le permis de conduire et 31,4% n'ont aucun moyen de locomotion motorisé.
- **Les industries et le transport** sont devenus leaders en offres d'emploi début 2020 et subissent une pénurie de main-d'œuvre.
- Taux de chômage de 5,4%, en nette baisse depuis la réalisation du diagnostic : plein emploi

❖ Que demandent les employeurs ?  
**Savoir-être, motivation, apprentissage rapide et de la polyvalence.**

# Comment le développement économique

## s'articule-t-il avec les autres projets et missions de la CCPHB?



# Stratégie de développement économique

Communauté de Communes  
Du Pays de Honfleur - Beuzeville

# 2

Méthodologie 1

Réunions des ZAE 2

Identifications des actions prioritaires et

actions en cours 3

## 1. **Elaboration d'un diagnostic économique : 2020-2021**

- Enquête entreprises : 54 entreprises répondantes sur 138 interrogées
- Analyse statistiques (partenaires économiques, INSEE, ANCT)

## 2. **Définition des Orientations stratégiques et actions : Mai - juillet 2021**

- Ateliers partenaires / 3 ateliers / listes partenaires :
- **Pôle-Emploi, CMA, CCI, Initiative Eure et Calvados, Mission locale, PLIE, Etre et Boulot**

## 3. **Partage entreprises et identification actions prioritaires : Entre septembre 2021 et janvier 2022**

- Rdv individualisés : **30 entreprises rencontrées**
- Réunions ZAE : 5

## Depuis septembre 2021 :

- ❖ Rendez-vous individuels dans les entreprises avec Mr Buisson (Vice-président au développement économique)
- ❖ Implication des chefs d'entreprises à la stratégie pour évolution (**inclusion des problématiques privées**)
- ❖ Recensement des entreprises des zones et du nombre de salariés + problématiques main-d'œuvre
- ❖ Démarche d'animation par zone : **réunions « de zones »** de janvier à avril 2022

### Objectifs de la 1<sup>ère</sup> réunion

- ❖ Créer/affirmer le lien entre la CCPHB et les entreprises
- ❖ Apporter une réponse aux problématiques des zones (ZI Honfleur : rue M.Liabastre, Plateau : signalétique, Bouleville-Saint Maclou : Fibre, etc.)
- ❖ Amorcer le lien **entre** les entreprises

## 26 janvier 2022 : ZAE Plateau Honfleur

- 12 participants sur 25 invitations
- Problématique de zone : Aménagement, signalétique, voirie

## 24 février 2022 : Zone industrielle/Portuaire/Poudreux Honfleur

- 11 participants sur 43 invitations
- Problématique de zone : échange sur les travaux rue Liabastre, Signalétique, gestion de la voirie

## 05 avril 2022 : ZAE du Moulin à vent – Boulleville/Saint-Maclou

- 9 participants sur 19 invitations
- Problématique de zone : Fibre

➤ 06 avril 2022 : PACH

- 8 participants sur 12 invitations
- Problématique de zone : Développement lattant (attente du leclerc). Visibilité des entreprises du village normand face au village des marques. Manque de cohésion.

➤ 06 avril 2022 : ZAE La Carellerie 1 2 3 - Beuzeville

- 8 participants sur 22 invitations
- Problématique de zone : Fibre, Réseaux eau et électricité

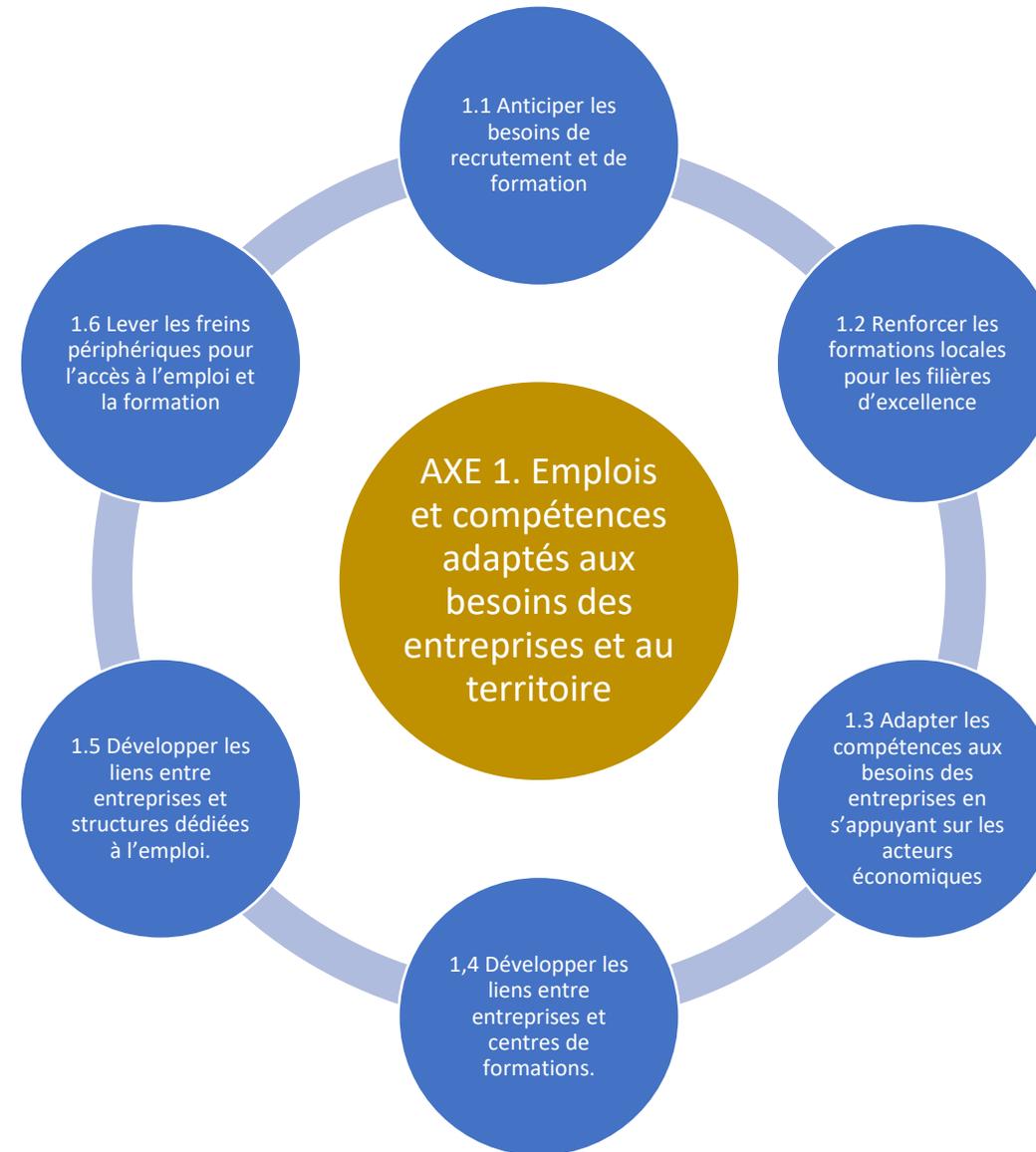
➤ **Entreprises moteurs se sont révélées sur chaque zone : relais de communication**

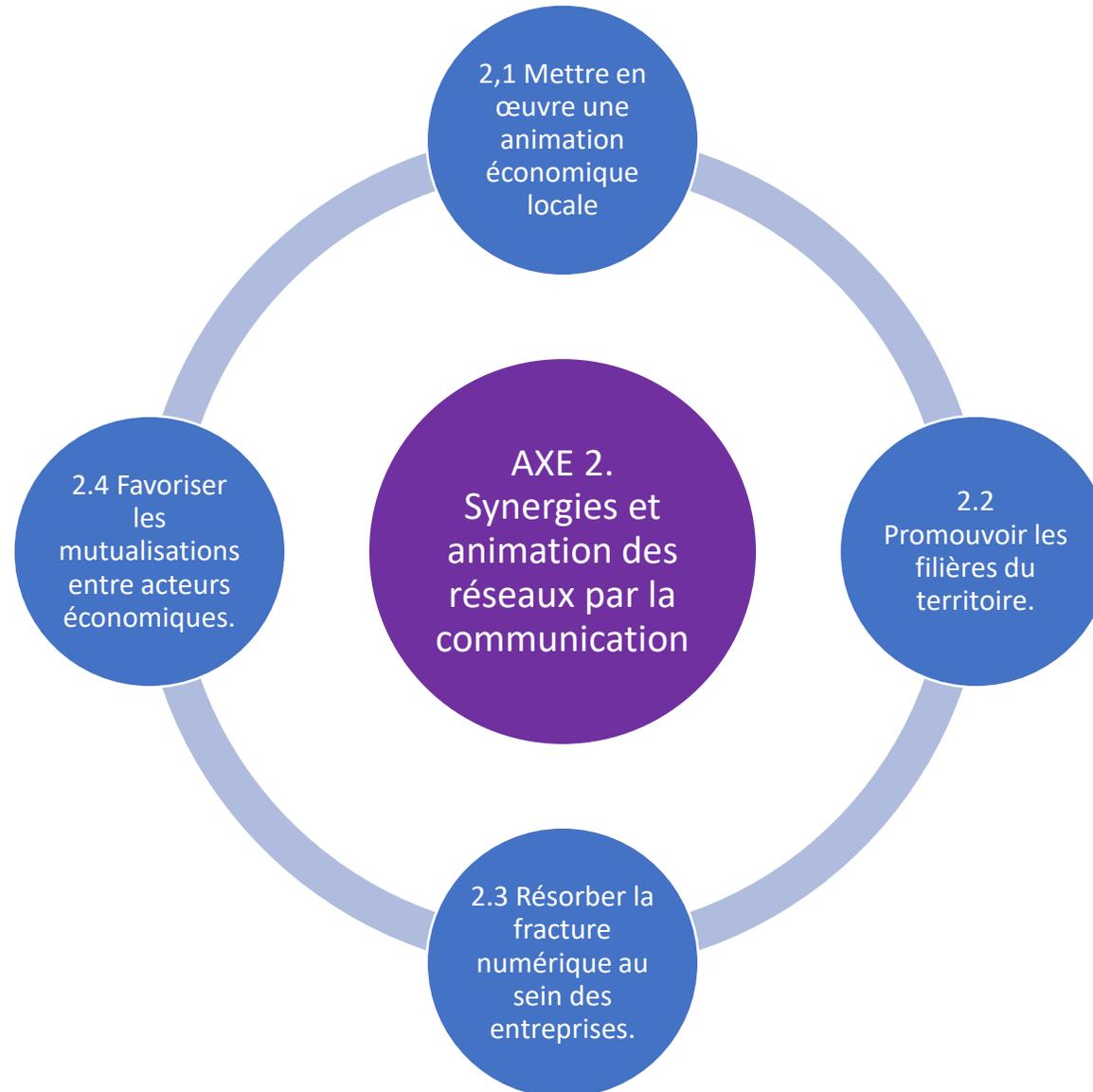
- **Recrutement, emploi, Formation**
- **Foncier**
- **Garde d'enfants (horaires décalés)**
- **RSE**
- **Mobilité**
- **Animation réseau**
- **Animation d'un groupement d'employeurs**
- **communication avec la collectivité**

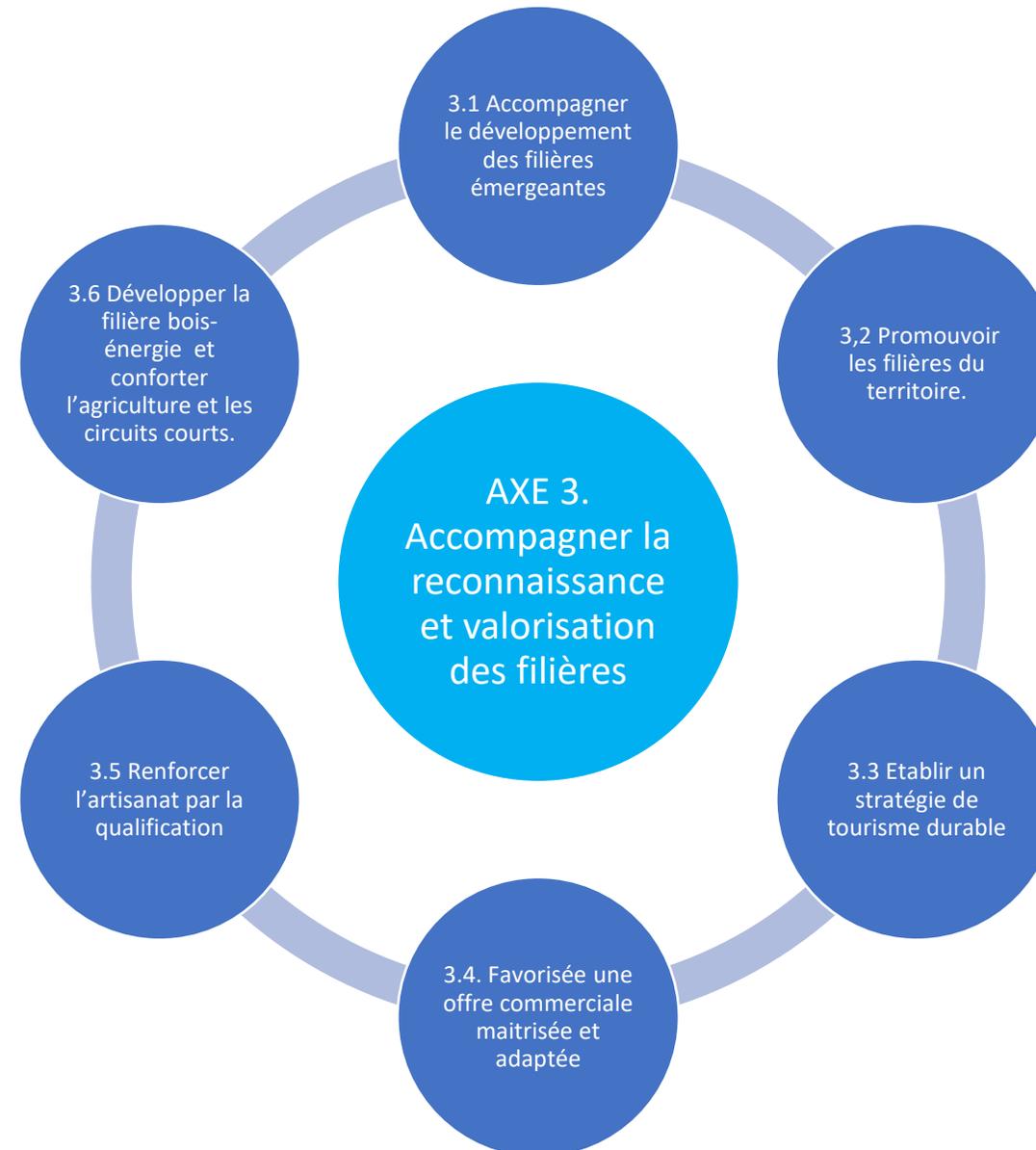
➤ **Stratégie de développement économique restructurée, enrichie** après échanges avec le terrain

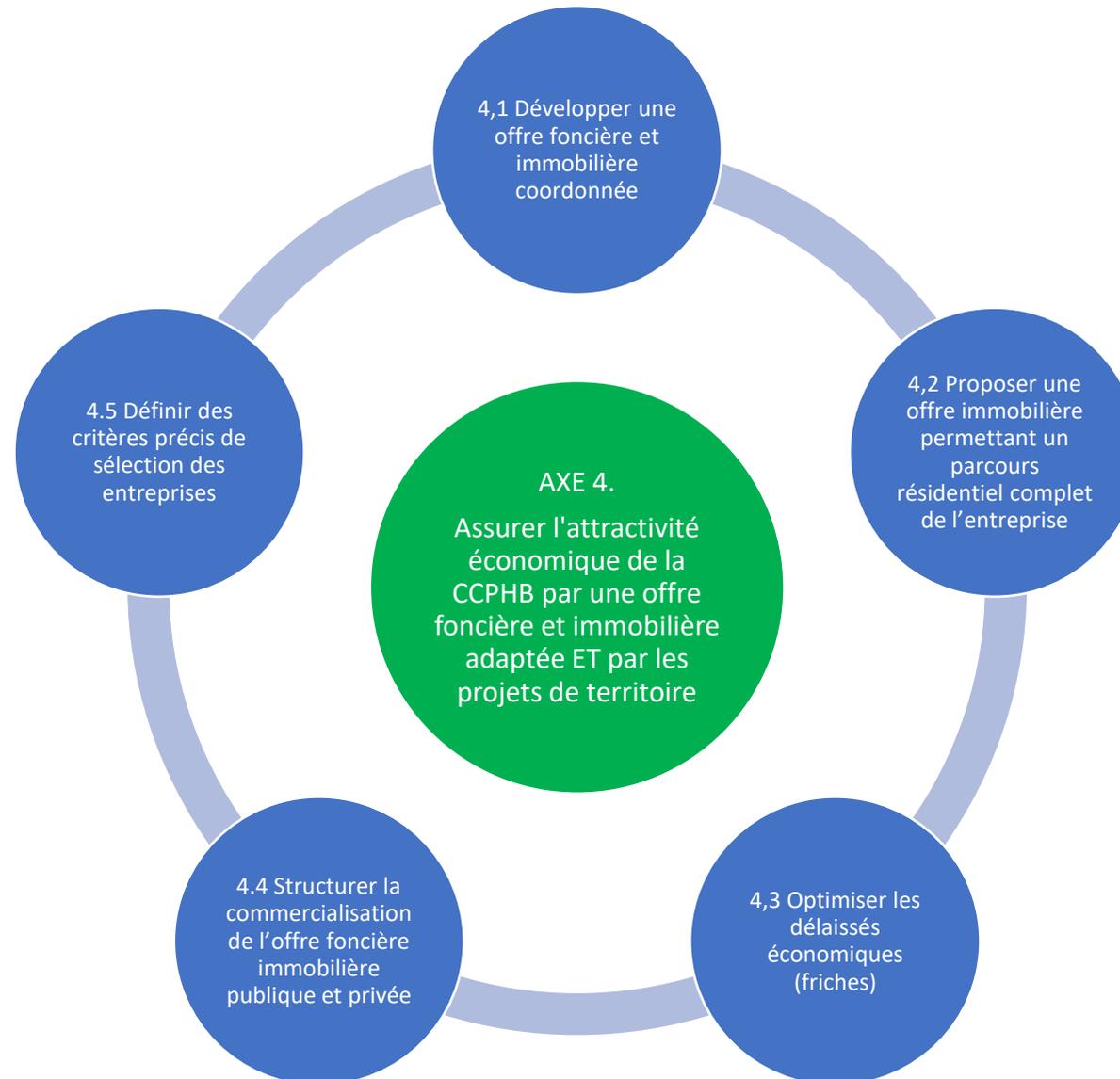
1. Garantir l'accès à des emplois diversifiés à **tous les habitants** et **adaptés** avec les **besoins des entreprises**
2. Développer les **synergies** par **l'animation de réseaux et la communication**
3. Accompagner la **reconnaissance et valorisation** des **filières** dans leur **diversité**.
4. Assurer **l'attractivité économique** de la CCPHB par une **offre foncière et immobilière adaptée** et **par les projets de territoire**.

- **Objectif = un plan d'action pragmatique et réaliste**
- **Hiérarchisation des actions**
- **À partir des 79 actions identifiées en atelier**
- **Croisées avec les attentes des entreprises**









- Mettre en place une GPECT
  - Créer une offre de logement pour les saisonniers / alternants / CDD
  - Créer des logements accessibles pour les emplois transitoires
  - Intégrer la desserte des ZAE par les transports en commun
- 
- Aide à la structuration d'une association de dirigeants
  - Mettre en place offre d'accueil qui recense les services/atouts/interlocuteurs du territoire par thématiques
- 
- Création d'un pôle d'excellence autour des métiers du bois
  - Accompagner la création d'une entreprise d'insertion en lien avec une filière stratégique
  - Mise en place d'une stratégie touristique durable
  - Mettre en place un hub transport pour le dernier kilomètre à Honfleur
- 
- Développer une offre foncière et économique
  - Elaborer un schéma directeur des ZA et logistiques sur le territoire
  - Travailler à la densification des ZAE
  - Organisation d'un parcours résidentiel de l'entreprise
  - Création d'une bourse des locaux et du foncier public et privé
  - Projet Alimentaire et Agricole de Territoire

# Stratégie adoptée au conseil communautaire du 22 février 2023



Direction Stratégie & Développement

Ablon  
Barneville la Bertran  
Berville sur Mer  
Beuzeville  
Boulleville  
Conteville  
Cricqueboeuf  
Equemauville  
Fatouville Grestain  
Fiquefleur Equainville  
Fourneville  
Foulbec  
Genneville  
Gonneville sur Honfleur  
Honfleur-Vasouy  
Manneville La Raoult  
Pennedepie  
Quetteville  
La Rivière St Sauveur  
Saint Maclou  
Saint Pierre du Val  
Saint Sulpice de Grimbouville  
Le Theil en Auge